

BAROMÈTRE CFO MOROCCO 2026

RÉSULTATS & INSIGHTS

Une lecture consolidée des pratiques,
priorités et enjeux exprimés
tout au long de l'événement



RDV DES DAF DU MAROC
1ÈRE ÉDITION



23 JUIN 2026

CMI

مركز النقديت

FACTURE ÉLECTRONIQUE

N° INV-2026-000245

STATUT

VALIDÉE ✓

Émetteur
Entreprise A

Destinataire
Client

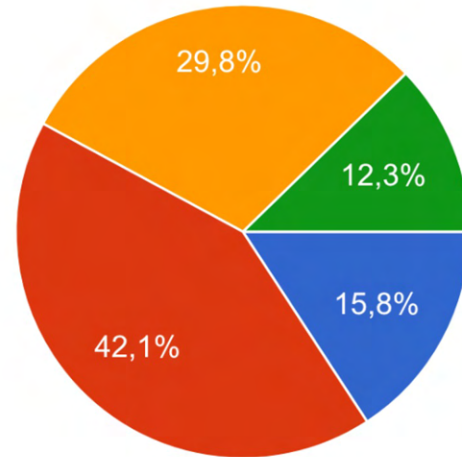
Date d'émission
23/06/2026

Montant TTC
25.450,00 MAD



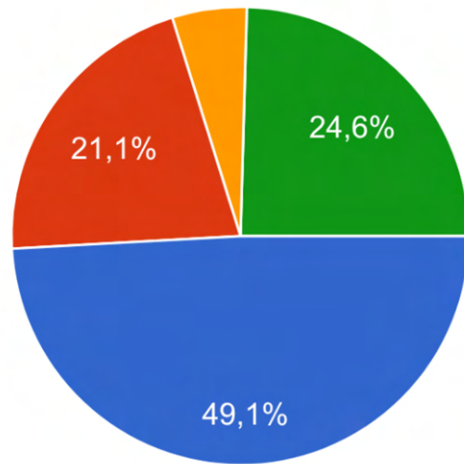
Authenticité vérifiée,
Intégrité garantie

OÙ EN EST AUJOURD'HUI VOTRE ORGANISATION DANS SA PRÉPARATION À LA FACTURE ÉLECTRONIQUE ?



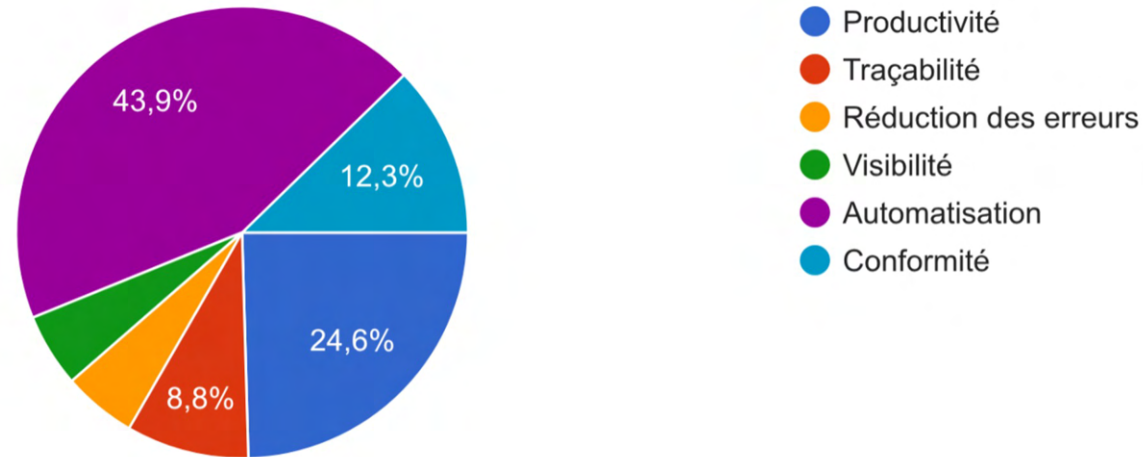
- Aucun projet à ce stade
- Réflexion préliminaire
- Étude en cours
- Projet lancé

QUEL EST SELON VOUS LE PRINCIPAL DÉFI DE MISE EN ŒUVRE ?

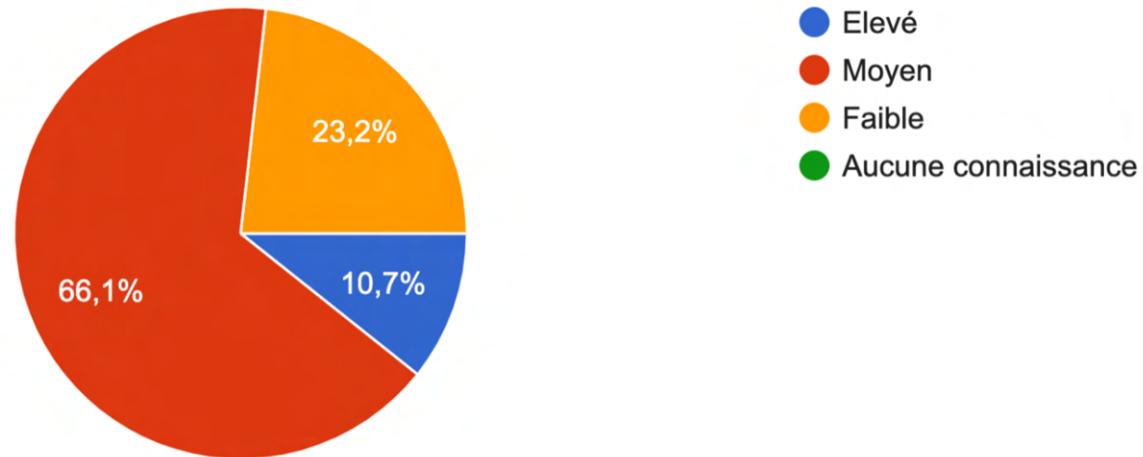


- Processus & Organisation
- ERP
- Compétences
- Conduite du changement

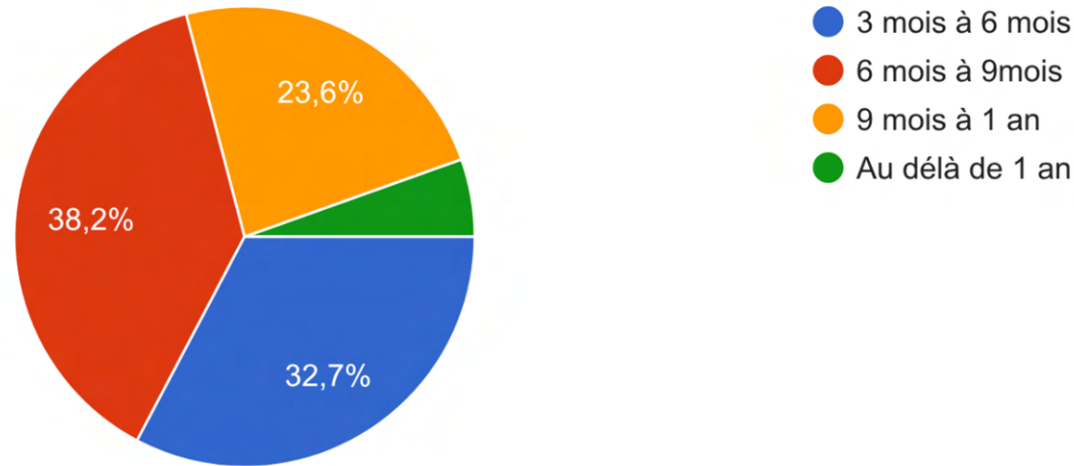
QUEL BÉNÉFICE ATTENDEZ-VOUS EN PRIORITÉ ?



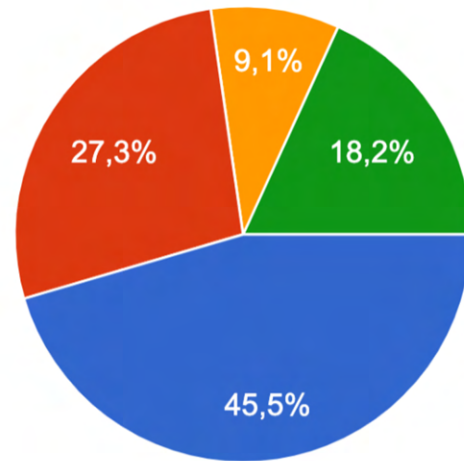
QUEL EST VOTRE NIVEAU ACTUEL DE MAÎTRISE DU SUJET ?



QUELLE EST VOTRE ESTIMATION DU DÉLAI DE MISE EN ŒUVRE DU PROJET, COMPTE TENU DE VOS PROCESS ET DE VOTRE ORGANISATION ACTUELLE ?

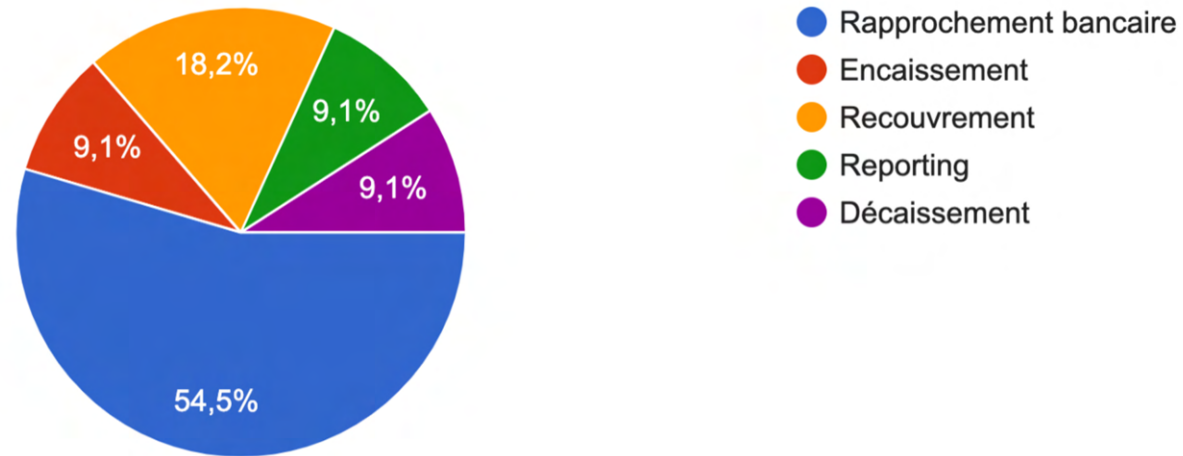


QUEL EST AUJOURD'HUI VOTRE PRINCIPAL DÉFI DE PILOTAGE FINANCIER ?

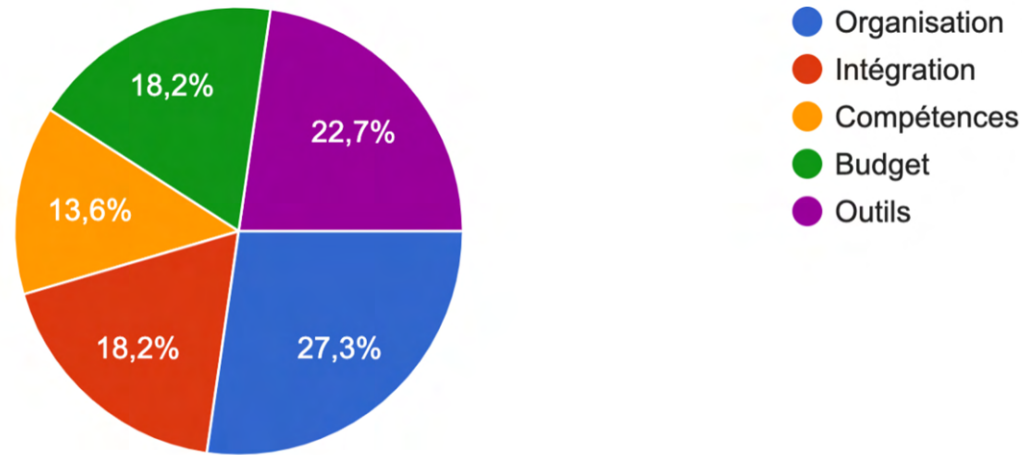


- Visibilité sur le cash-flow & Prévisions
- Réconciliation
- Reporting
- Recouvrement

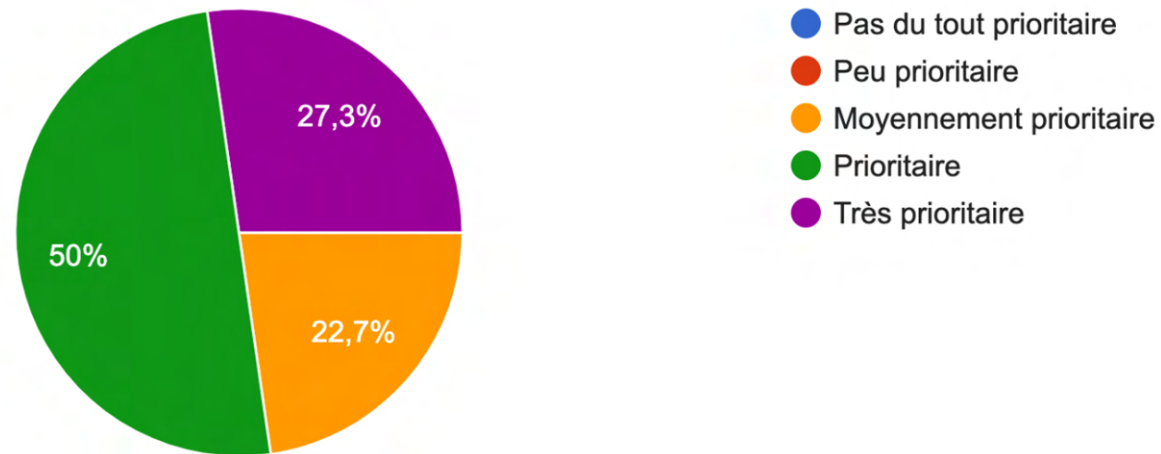
QUEL PROCESSUS SOUHAITERIEZ-VOUS AUTOMATISER EN PRIORITÉ ?



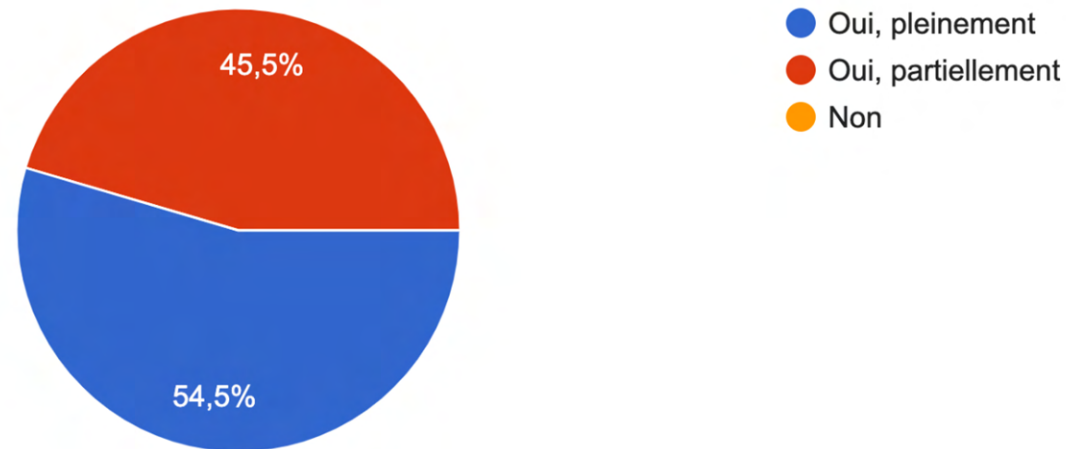
QUEL EST AUJOURD'HUI LE PRINCIPAL FREIN À UNE FINANCE PLUS CONNECTÉE ?



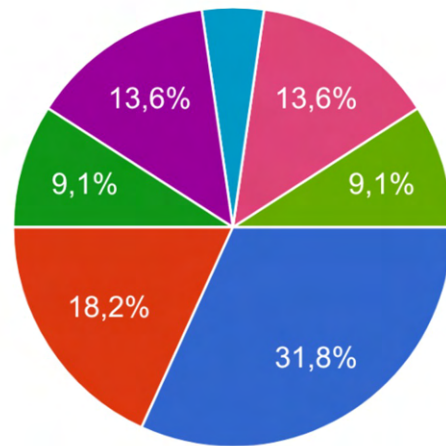
DANS QUELLE MESURE LA CONNECTIVITÉ DES FLUX FINANCIERS CONSTITUE-T-ELLE AUJOURD'HUI UNE PRIORITÉ POUR VOTRE DIRECTION FINANCIÈRE ?



LE PAIEMENT DIGITAL ET MULTICANAL EST-IL, SELON VOUS, EN TRAIN DE DEVENIR UN VÉRITABLE LEVIER DE PILOTAGE FINANCIER ?

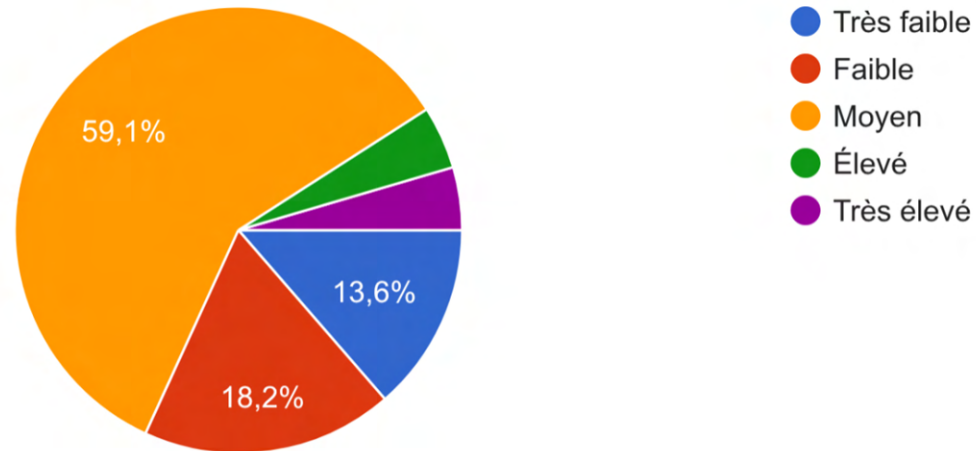


QUELS SONT AUJOURD'HUI VOS PRINCIPAUX DÉFIS DE PILOTAGE FINANCIER ?

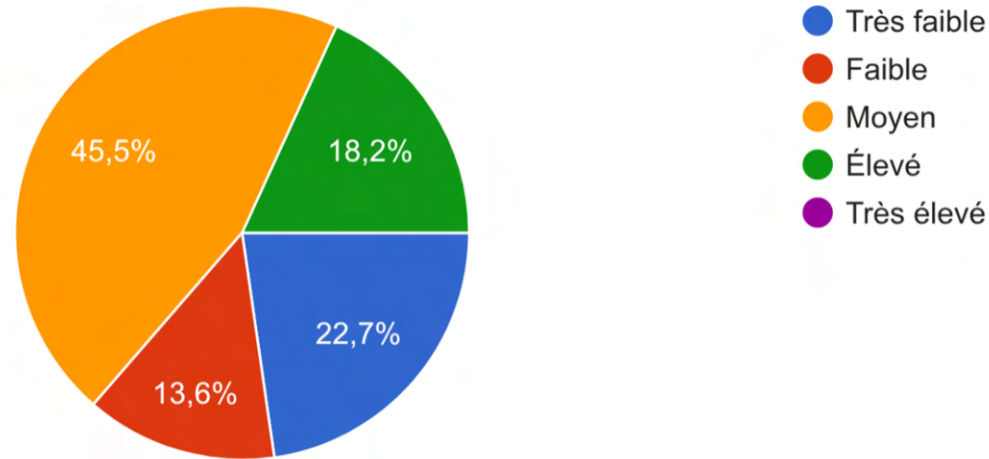


- Visibilité sur la trésorerie
- Prévision de cash-flow
- Qualité des données
- Rapprochements bancaires
- Multiplicité des systèmes
- Délais de traitement
- Pilotage du BFR
- Conformité et traçabilité

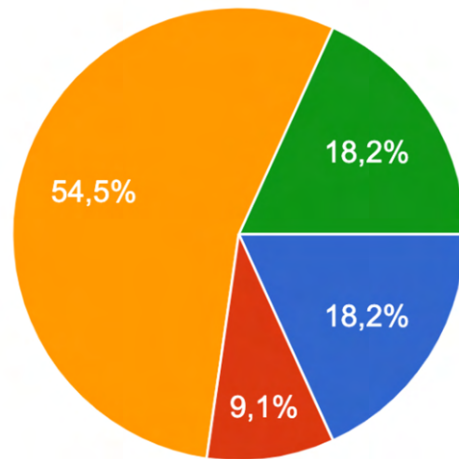
COMMENT ÉVALUEZ-VOUS LE NIVEAU D'INTÉGRATION ENTRE VOTRE ERP, VOS BANQUES ET VOS SOLUTIONS DE PAIEMENT ?



QUEL EST AUJOURD'HUI VOTRE NIVEAU D'AUTOMATISATION DES RAPPROCHEMENTS BANCAIRES ET COMPTABLES ?

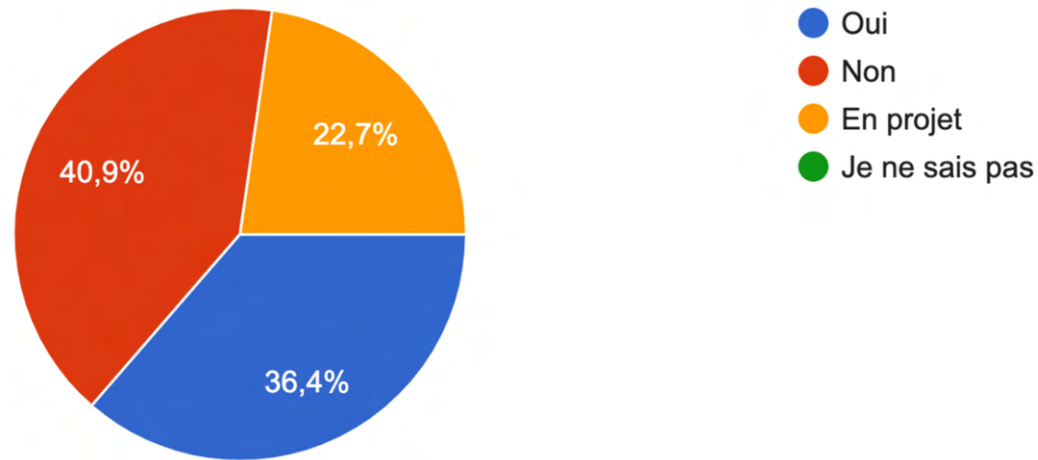


QUEL RÔLE ATTENDEZ-VOUS AUJOURD'HUI DES BANQUES DANS LA TRANSFORMATION DE LA FONCTION FINANCE ?

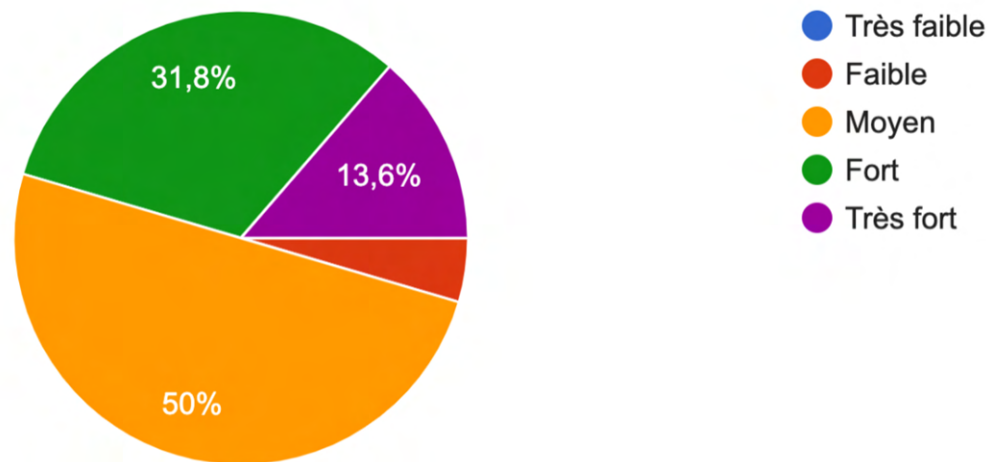


- Un rôle principalement transactionnel
- Un rôle d'accompagnement technique
- Un rôle de partenaire de transformation
- Un rôle stratégique à forte valeur ajoutée

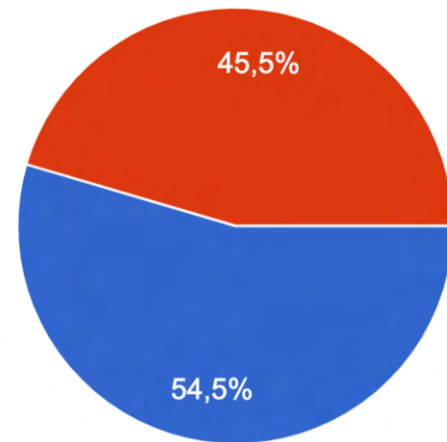
VOTRE ENTREPRISE UTILISE-T-ELLE DÉJÀ DES API BANCAIRES OU DES SOLUTIONS DE CONNECTIVITÉ AVANCÉE ?



QUEL POTENTIEL ATTRIBUEZ-VOUS AUX API BANCAIRES ET À L'OPEN FINANCE POUR AMÉLIORER LE PILOTAGE FINANCIER ?

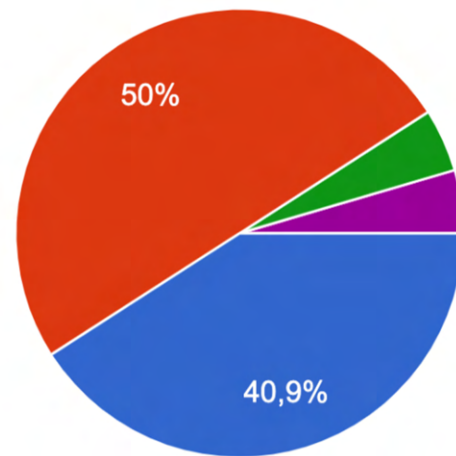


SELON VOUS, UNE MEILLEURE INTÉGRATION DES FLUX FINANCIERS PEUT-ELLE AMÉLIORER LE CASH-FLOW DE L'ENTREPRISE ?



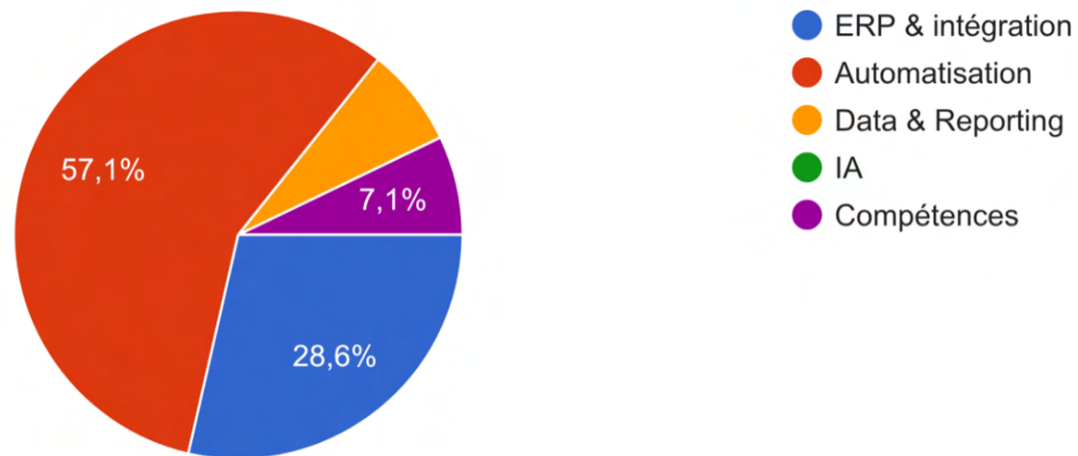
- Oui, fortement
- Oui, partiellement
- Peu
- Pas du tout

UNE MEILLEURE INTÉGRATION DES PAIEMENTS ET DES FLUX BANCAIRES PEUT-ELLE CONTRIBUER À RÉDUIRE LE BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT (BFR) ?

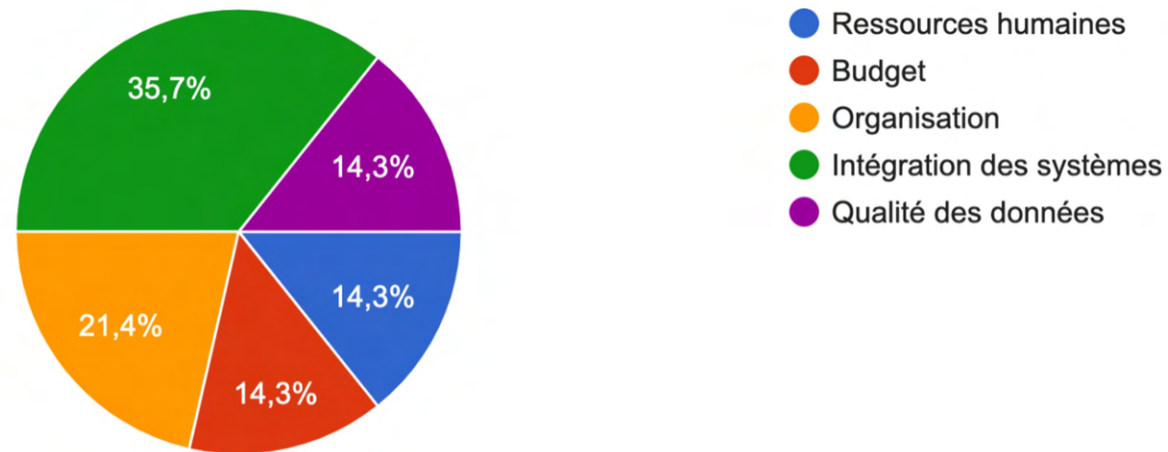


- Oui, fortement
- Oui, partiellement
- Peu
- Pas du tout
- Pas encore mesuré

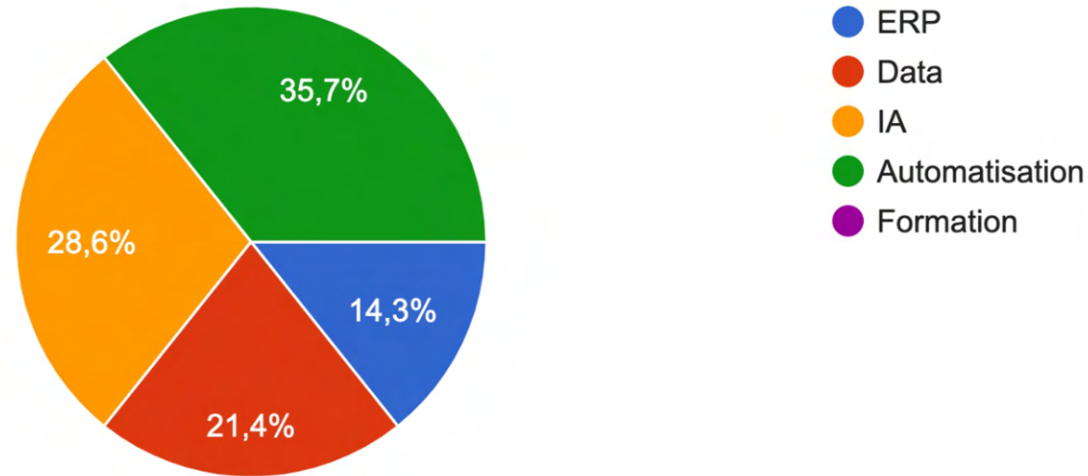
QUEL CHANTIER DE TRANSFORMATION EST AUJOURD'HUI VOTRE PRIORITÉ ?



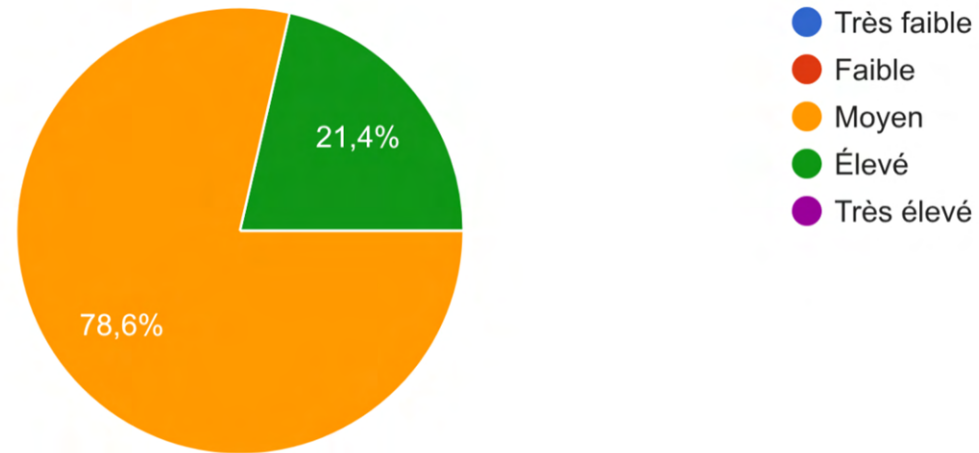
QUEL EST AUJOURD'HUI LE PRINCIPAL FREIN À LA TRANSFORMATION ?



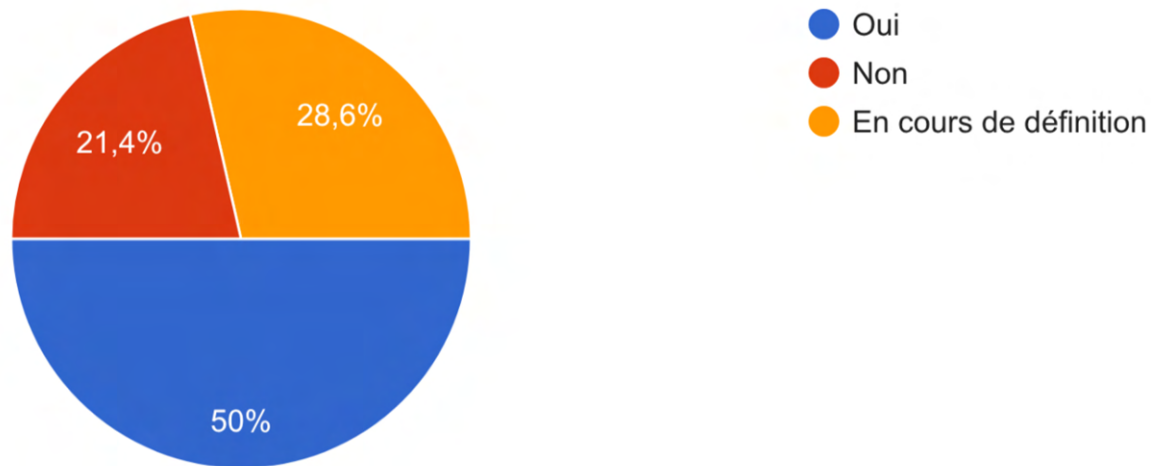
QUEL SUJET FERA L'OBJET DE VOS PROCHAINS INVESTISSEMENTS ?



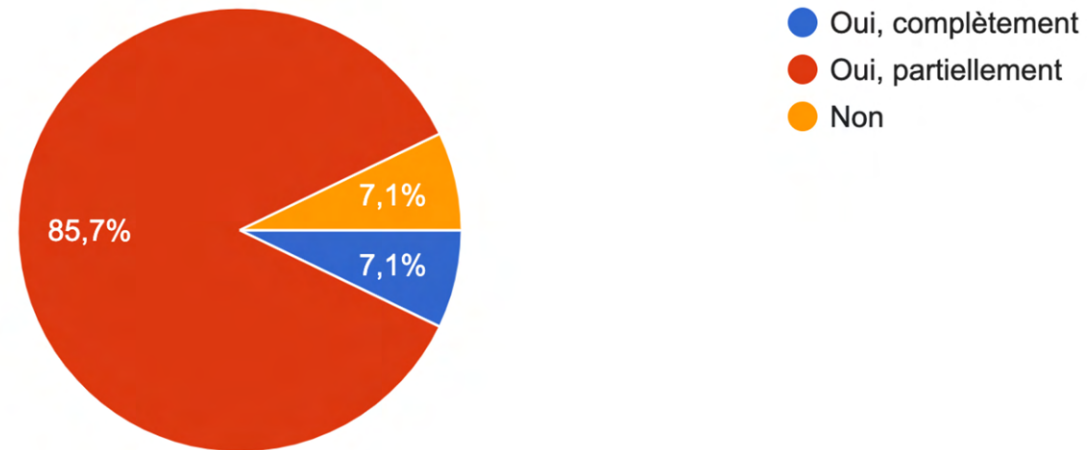
COMMENT ÉVALUEZ-VOUS LE NIVEAU DE MATURITÉ DE VOTRE FONCTION FINANCE EN MATIÈRE DE DIGITALISATION ?



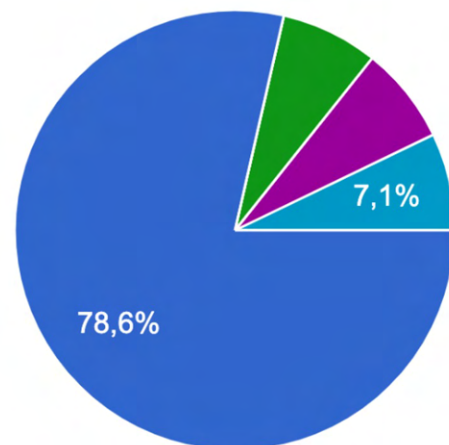
VOTRE DIRECTION FINANCIÈRE DISPOSE-T-ELLE D'UNE STRATÉGIE FORMALISÉE DE TRANSFORMATION DIGITALE ?



DISPOSEZ-VOUS D'UNE VISIBILITÉ EN TEMPS RÉEL OU QUASI TEMPS RÉEL SUR VOS INDICATEURS FINANCIERS CLÉS ?

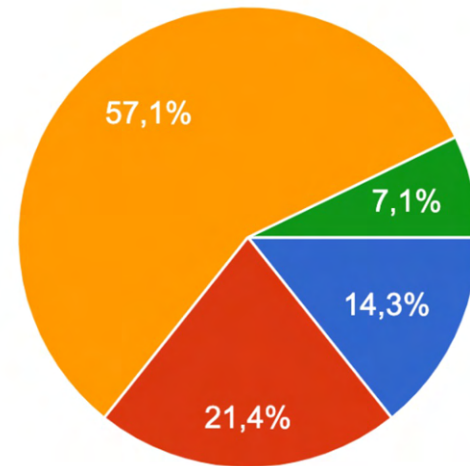


QUELLES TECHNOLOGIES UTILISEZ-VOUS ACTUELLEMENT DANS LA FONCTION FINANCE ?



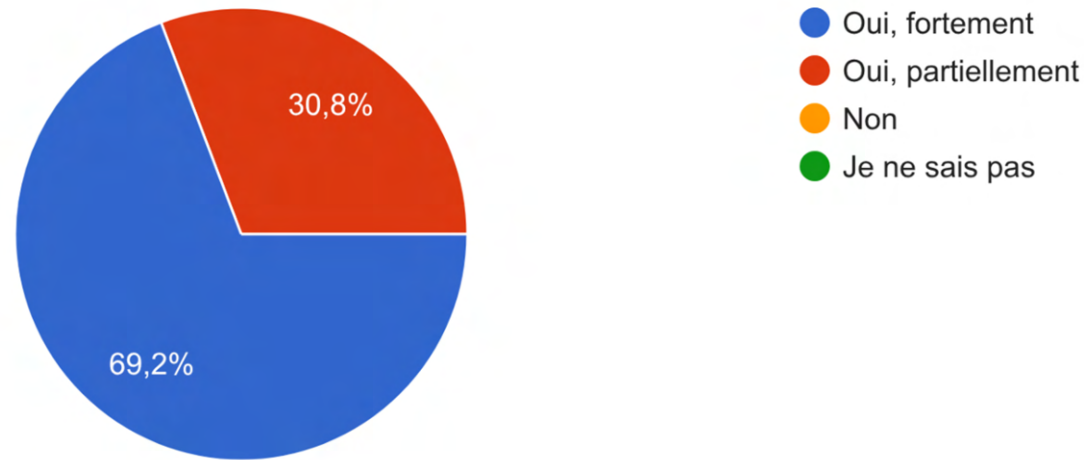
- ERP
- BI / Reporting
- Cloud
- Automatisation / RPA
- Intelligence artificielle
- ERP / System reporting

QUELS SONT LES PRINCIPAUX BÉNÉFICES QUE VOUS ASSOCIEZ À LA FINANCE CONNECTÉE ?



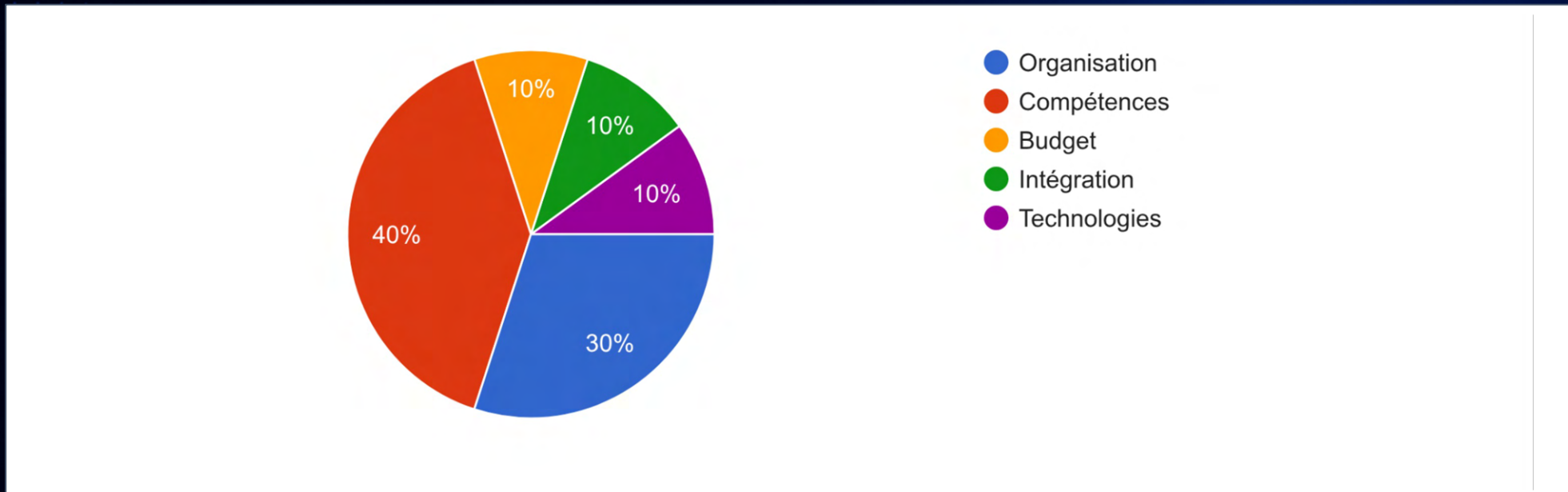
- Gain de temps
- Meilleure qualité des données
- Amélioration du pilotage
- Réduction des coûts
- Aide à la décision

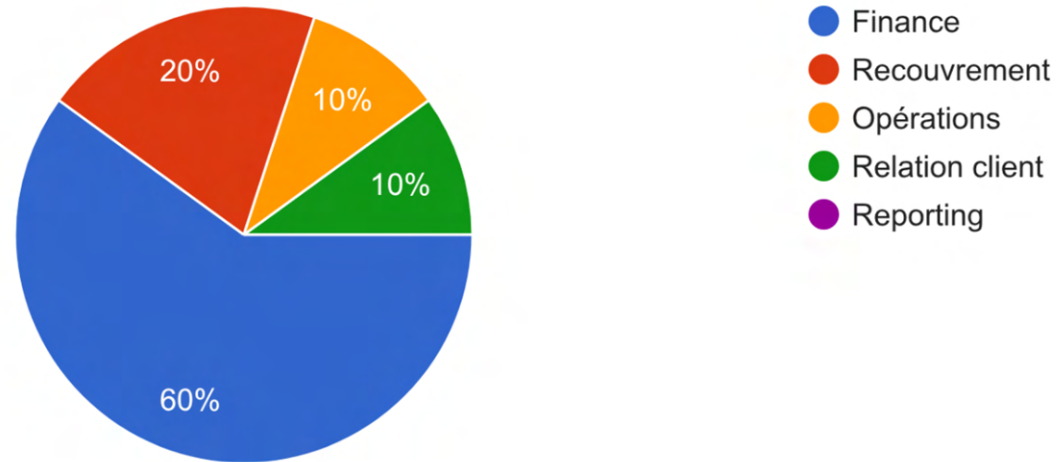
SELON VOUS, LA FINANCE CONNECTÉE RENFORCE-T-ELLE LE RÔLE STRATÉGIQUE DU DIRECTEUR FINANCIER ?



BAROMETRE THÈME 4 : RETOURS D'EXPÉRIENCE : DIGITALISATION, IA ET TRANSFORMATION DES ORGANISATIONS

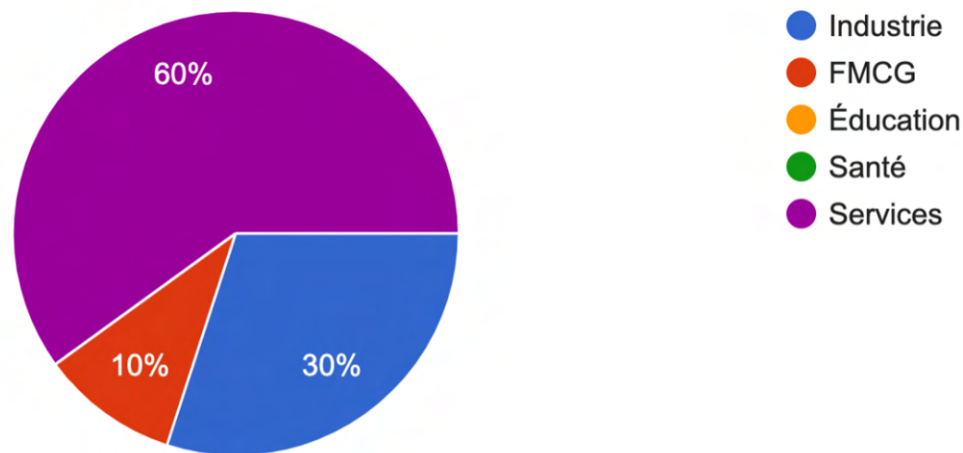
QUEL EST AUJOURD'HUI LE PRINCIPAL FREIN À VOS PROJETS DE TRANSFORMATION ?



**BAROMETRE THÈME 4 : RETOURS D'EXPÉRIENCE : DIGITALISATION, IA
ET TRANSFORMATION DES ORGANISATIONS****QUEL DOMAINE GÉNÈRE AUJOURD'HUI LE PLUS DE
VALEUR LORSQU'IL EST DIGITALISÉ ?**

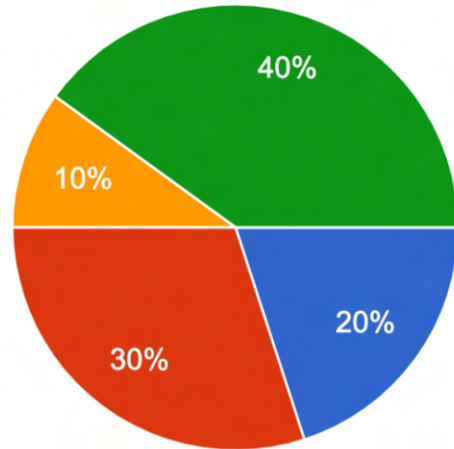
**BAROMETRE THÈME 4 : RETOURS D'EXPÉRIENCE : DIGITALISATION, IA
ET TRANSFORMATION DES ORGANISATIONS**

**PARMI LES TÉMOIGNAGES PRÉSENTÉS, QUEL SECTEUR
VOUS SEMBLE AUJOURD'HUI LE PLUS AVANCÉ DANS
SA TRANSFORMATION ?**

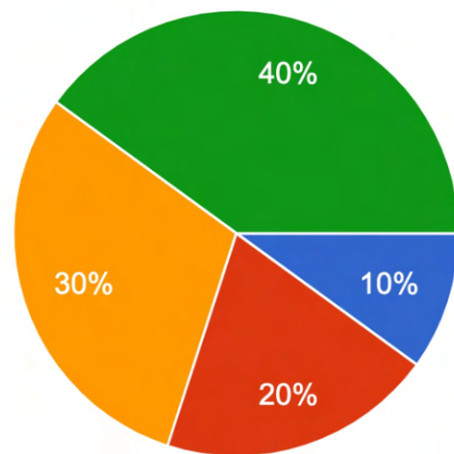


BAROMETRE THÈME 4 : RETOURS D'EXPÉRIENCE : DIGITALISATION, IA ET TRANSFORMATION DES ORGANISATIONS

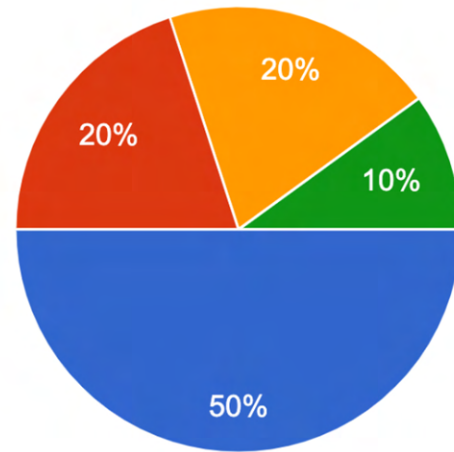
QUELLES TRANSFORMATIONS AVEZ-VOUS OBSERVÉES DANS VOTRE SECTEUR SUITE À LA DIGITALISATION DES FLUX FINANCIERS ?



- Automatisation des processus
- Amélioration de la rapidité des transactions
- Réduction des erreurs humaines
- Meilleure traçabilité et conformité

BAROMETRE THÈME 4 : RETOURS D'EXPÉRIENCE : DIGITALISATION, IA
ET TRANSFORMATION DES ORGANISATIONSQUELS BÉNÉFICES PRINCIPAUX AVEZ-VOUS OBTENUS
?

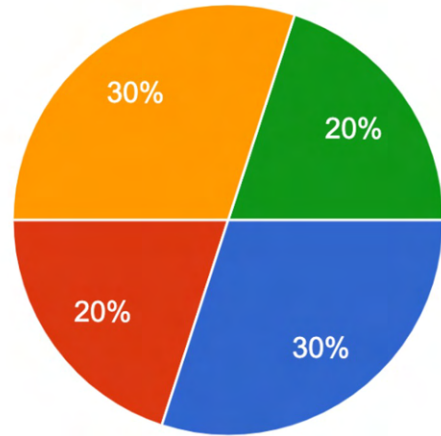
- Réduction des coûts opérationnels
- Accélération des délais de traitement
- Amélioration de la précision des données financières
- Meilleure visibilité en temps réel

BAROMETRE THÈME 4 : RETOURS D'EXPÉRIENCE : DIGITALISATION, IA ET TRANSFORMATION DES ORGANISATIONS**PARMI LES ENSEIGNEMENTS OU BONNES PRATIQUES, LESQUELS SOUHAITEZ-VOUS PARTAGER ?**

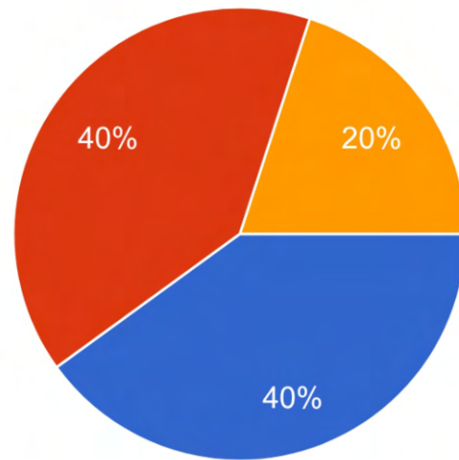
- Impliquer toutes les parties prenantes dès le début
- Prioriser la formation et l'accompagnement des équipes
- Mettre en place une gouvernance claire du projet
- Tester et ajuster en continu

BAROMETRE THÈME 4 : RETOURS D'EXPÉRIENCE : DIGITALISATION, IA ET TRANSFORMATION DES ORGANISATIONS

QUEL DOMAINE GÉNÈRE AUJOURD'HUI LE PLUS DE VALEUR LORSQU'IL EST DIGITALISÉ ?



- Automatisation de la gestion de trésorerie
- Mise en place d'un portail fournisseur/clients digitalisé
- Intégration de solutions d'intelligence artificielle pour la détection de fraude
- Adoption de la blockchain pour la traçabilité des transactions

**BAROMETRE THÈME 4 : RETOURS D'EXPÉRIENCE : DIGITALISATION, IA
ET TRANSFORMATION DES ORGANISATIONS****QUELLES ÉVOLUTIONS ANTICIPEZ-VOUS POUR LES
PROCHAINES ANNÉES ?**

- Adoption accrue de l'intelligence artificielle et du machine learning
- Automatisation complète des processus financiers
- Intégration de nouvelles réglementations numériques



Merci !